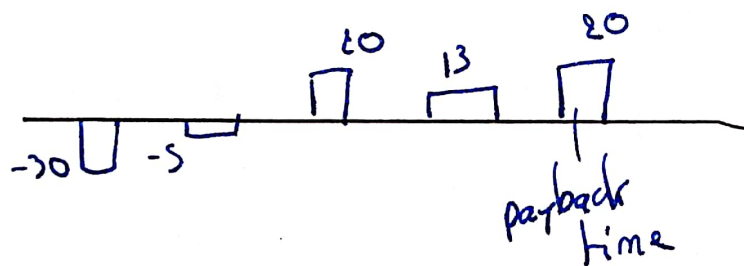


E → Vision globale (entreprise) et non visio silo (À l'allemande)

R → Risque (effet de l'incertitude sur les objectifs stratégiques)

A → Management

CF d'un ptf:



Objectifs stratégiques

- Objectif de résultat annuel (court terme)
- Objectif de CA / marge brute / part de marché (long terme)

Risques à surveiller

- Risque de ruine de l'assureur qui prive des CF futurs
- Risque de résiliation / Lapse risk
- (++) • Risque réglementaire (ex: ANI) (nouvelle ind. à collectif)

Def 1 (ERN): CAS

ERN is the discipline by which an organization in any industry assesses, controls, exploits, finances and monitors risks from all sources for the purpose of increasing the organization's short- and long-term value to its stakeholders

Def 2 (ERN): COSO

A process, effected by an entity's board directors, management and other personnel, applied in strategy-setting

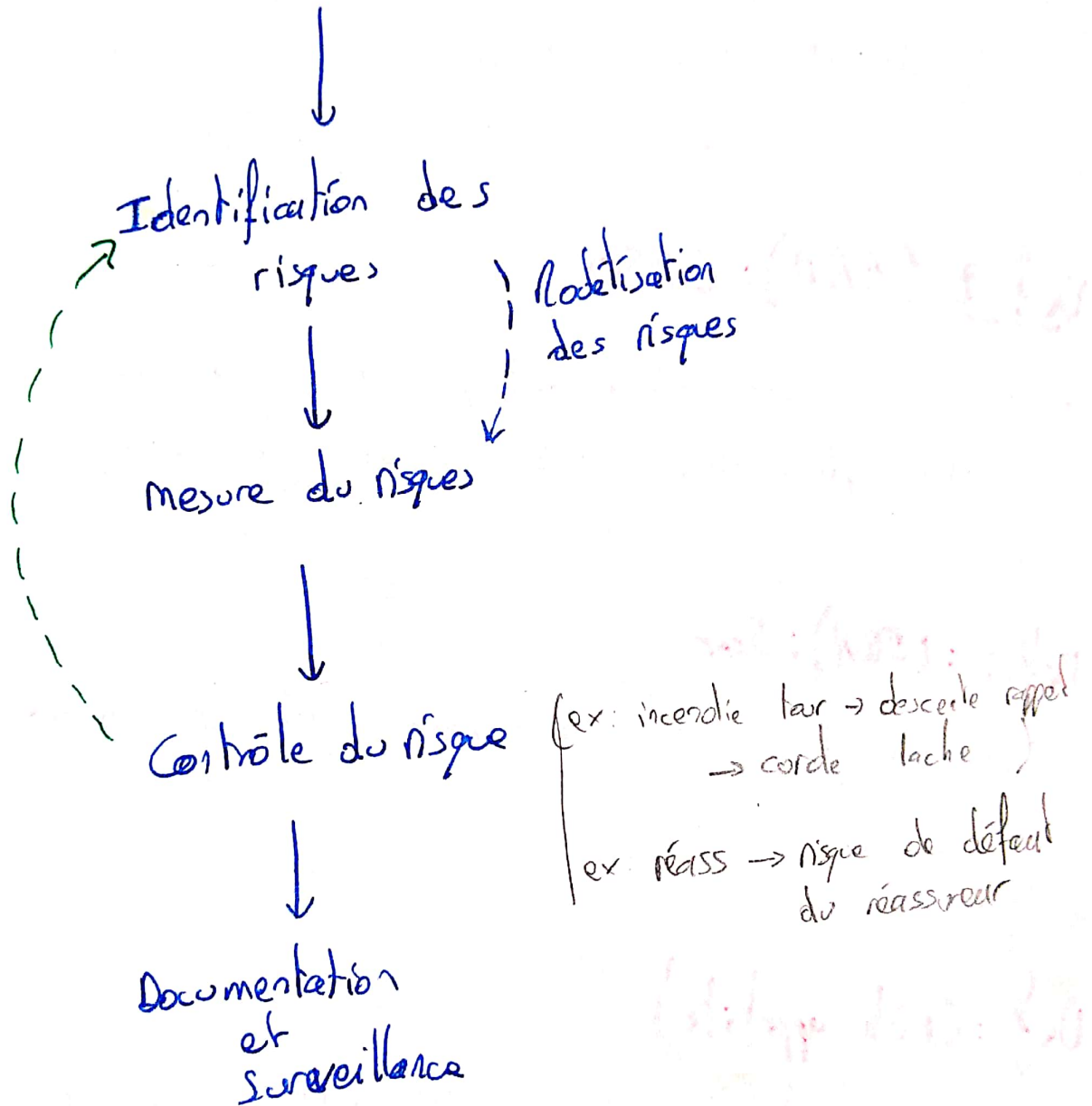
Def 3 : (ERN): Scor

Optimiser le profit rdt / risque de la société.

Def : (Risk appetite)

le niveau de risque qu'une entreprise est prêt à prendre pour atteindre ses objectifs stratégiques

Objectifs stratégiques



4 grands types de risques

- les connus "connus"
- les inconnus "connus"
- les faiblement connus "connus"
- les inconnus "inconnus"